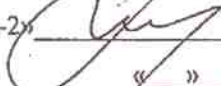
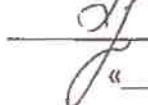


«УТВЕРЖДЕН»  
решением Совета директоров  
ОАО «Загорская ГАЭС-2»  
Протокол № 97 от 04.05 2012 года

«УТВЕРЖДЕН»  
решением годового Общего собрания  
акционеров ОАО «Загорская ГАЭС-2»  
Протокол № 697 от 01.06 2012 года

**Годовой отчет  
Открытого акционерного общества  
«Загорская ГАЭС-2»  
по результатам работы за 2011 год**

Генеральный директор ОАО «Загорская ГАЭС-2»  /В.И.Магрук/  
«  » \_\_\_\_\_ 2012г.

Главный бухгалтер ОАО «Загорская ГАЭС-2»  /Л.В.Сухарева/  
«  » \_\_\_\_\_ 2012г.

# СОДЕРЖАНИЕ

## *Обращение к акционерам*

### **Раздел 1. Развитие Общества**

- 1.1. Общие сведения
- 1.2. Группа РусГидро
- 1.3. Стратегические цели
- 1.4. Управление рисками
- 1.5. Основные достижения в 2011 году
- 1.6. Приоритетные задачи

### **Раздел 2. Корпоративное управление**

- 2.1. Работа органов управления и контроля
- 2.2. Уставный капитал
- 2.3. Структура акционерного капитала
- 2.4. Корпоративное управление ДЗО
- 2.5. Участие в некоммерческих / коммерческих организациях

### **Раздел 3. Производство**

- 3.1. Основные производственные показатели

### **Раздел 4. Экономика и финансы**

- 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества
- 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2011 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества
- 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества
- 4.4. Анализ дебиторской задолженности
- 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов
- 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

### **Раздел 5. Инвестиции.**

- 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений
- 5.2. Инвестиционная деятельность в форме финансовых вложений

### **Раздел 6. Инновации**

- 6.1. Инновации

### **Приложения:**

1. Бухгалтерский баланс за 2011 год
2. Заключение Аудитора
3. Заключение Ревизионной комиссии
4. Сделки Общества
5. Состав Совета директоров ОАО «Загорская ГАЭС-2» в 2010-2011 корпоративном году
6. Справочная информация для акционеров

## Обращение к акционерам ОАО «Загорская ГАЭС-2»

В 2011-ом году реализация инвестиционного проекта шла в соответствии с утвержденным ОАО «РусГидро» планом - графиком: осуществлялось проектирование основных сооружений, ритмично производились строительные - монтажные работы.

Финансирование проекта в 2011 году составило 14 400,45 млн.руб.

Загорская ГАЭС - 2 – один из приоритетных проектов ОАО «РусГидро», так как строительство станции повысит безопасность энергосистемы центрального региона России и улучшит качество энергоснабжения потребителей Москвы и Московской области.


Реализация проекта позволит покрыть пиковые нагрузки и заполнить ночные провалы суточных графиков энергопотребления, а также уменьшить потери в сетях, снизив перетоки. Важно, что ГАЭС – это также и аварийный резерв мощности в случае нарушения целостности единой энергосистемы.

Первые два гидроагрегата мощностью по 210 МВт планируется ввести в эксплуатацию к концу 2012 года.

Председатель Совета директоров  
ОАО «Загорская ГАЭС-2»

 /С.А.Шманенков/

Генеральный директор  
ОАО «Загорская ГАЭС-2»

 /В.И.Магрук/

## Раздел 1. Развитие Общества

### 1.1. Общие сведения

11 апреля 2006г. Распоряжением по ОАО «Саратовская ГЭС» № 63р было учреждено ОАО «Загорская ГАЭС-2» (далее - Общество).

26 апреля 2006 г. Открытое акционерное общество ОАО «Загорская ГАЭС-2» (далее - ОАО «ЗГАЭС-2», Общество) прошло государственную регистрацию (Свидетельство о регистрации от 26 апреля 2006 г. № 1065042071137).

Уставный капитал ОАО «Загорская ГАЭС-2» составляет 2 770 683 692 рублей.

Месторасположение ОАО «Загорская ГАЭС-2» - Сергиево-Посадский район Московской области.

Основной вид деятельности Общества – Общество выступает заказчиком строительства гидроаккумулирующей электростанции.

Создание Общества вносит значительный вклад в развитие такого необходимого направления энергетики, как строительство высокоманевренных мощностей гидроаккумулирующего типа.

Идея создания гидроаккумулирующих станций по всей стране начала реализовываться еще в Советском Союзе. Из нескольких десятков проектов реализован был всего один - Загорская ГАЭС. Пуск первого и второго гидроагрегатов был произведен в декабре 1987 г. Однако на полную проектную мощность (1200 МВт) станция вышла лишь в 2000 г.

В 2006 г. ОАО «ГидроОГК» («РусГидро») выступило инициатором и инвестором строительства второй очереди Загорской ГАЭС – Загорской ГАЭС-2.

Приоритетными задачами Общества на 2006 – 2009 г. являлись – проектирование строительства Загорской ГАЭС-2 (разработка ТЭО (проекта), рабочей документации), выполнение мероприятий по землеотводу под размещение объектов строительства и начало работ по строительству объектов инфраструктуры и полный разворот работ по основным сооружениям.

Задача Общества на 2011г. - полный разворот работ по основным сооружениям и завершение работ по объектам инфраструктуры.

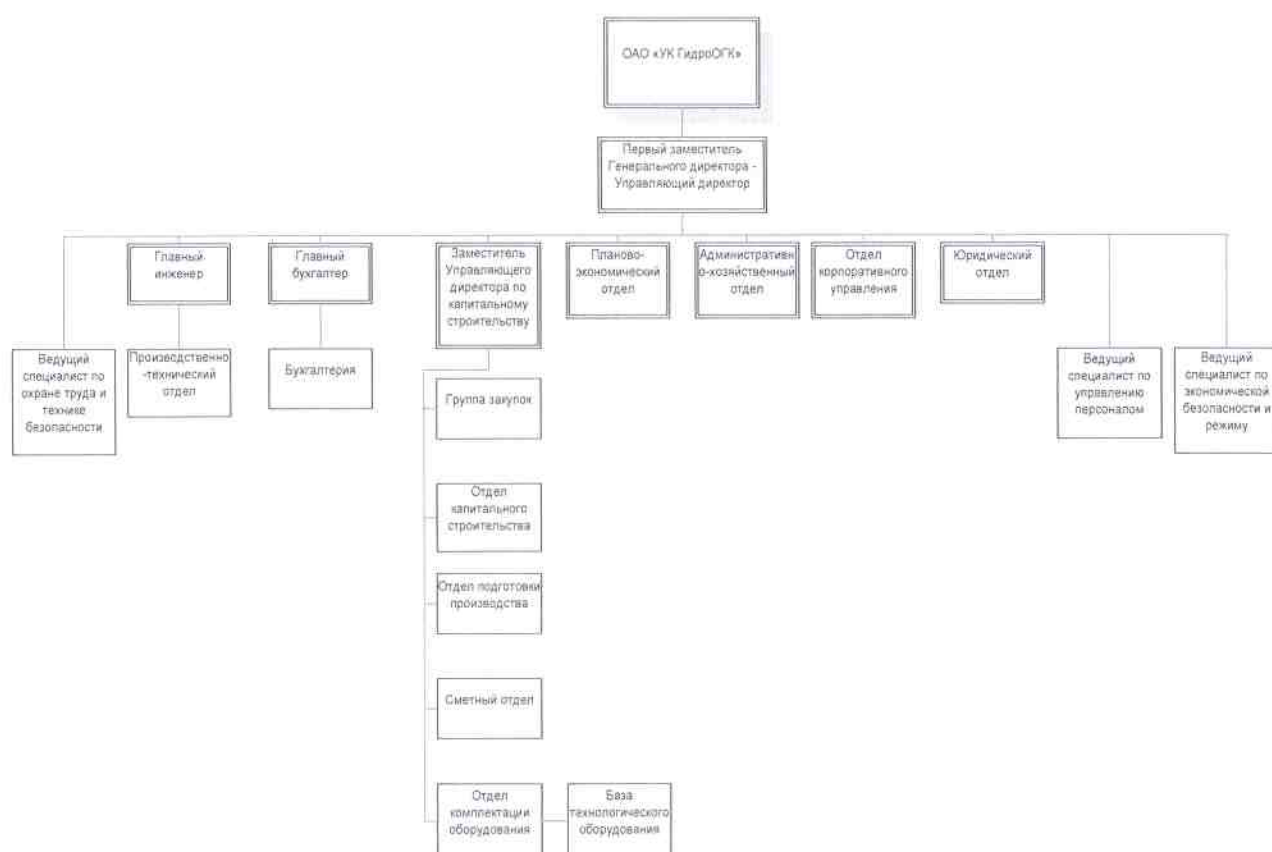
Пуск первых 2 гидроагрегатов электростанции запланирован на 2012 г. (пусковой комплекс), пуск 3 гидроагрегата запланирован на конец 2013 года и пуск 4 гидроагрегата на середину 2014 года. Ввод станции в промышленную эксплуатацию запланирован на конец 2014 года.

#### События и факты 2011 г.:

<i>Основные задачи</i>	<i>Срок выполнения (план), месяц</i>
<i>Окончание работ по перекрытию проточной части реверсивного водоприемника</i>	<i>Март 2011</i>
<i>Монтаж путей накатки под 8 нитку напорных водоводов</i>	<i>Ноябрь 2011</i>

Завершение СМР по монтажной площадке здания ГАЭС	Июнь 2011
Завершение работ по монтажу спиральной камеры гидроагрегата №7	Октябрь 2011
Завершение монтажа элегазового оборудования КРУЭ 500 кВ и выполнение пусконаладочных работ	Ноябрь 2011
Завершение работ по обустройству участка нижнего бассейна в районе р. Гардель	Декабрь 2011
Устройство отсечной перемычки между ГАЭС и ГАЭС-2	Ноябрь 2011
Окончание работ по монтажу 7 водовода (без замыкающего звена)	Декабрь 2011

Организационная структура Общества с 01.06.2010



## Организационная структура Общества с 20.04.2011



### 1.2. Группа РусГидро

С 26 апреля 2006 года Общество входит в Группу ОАО "РусГидро".  
ОАО "РусГидро" владеет 100% обыкновенных именных акций Общества.

ОАО "РусГидро" – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации", Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО РАО "ЕЭС России".

В 2007-2008гг. осуществлялась консолидация ОАО "РусГидро" в единую Операционную компанию.

К ОАО "РусГидро" были присоединены дочерние АО-ГЭС (без строек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО-ГЭС, а также ОАО "Государственный Холдинг ГидроОГК" и ОАО "Миноритарный Холдинг ГидроОГК", созданные в результате реорганизации ОАО РАО "ЕЭС России" в форме выделения.

По итогам реорганизации ОАО «РусГидро» объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

## Структура Группы ОАО «РусГидро»



### 1.3. Стратегические цели

Стратегия Общества определяется Стратегическим планом ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденный Советом директоров ОАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

Стратегическими целями являются:

#### **Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Общества.**

Общество осознает свою социальную ответственность, как зависимого общества ОАО «РусГидро» - производителя необходимой обществу электроэнергии. Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из ключевых стратегических целей Общества.

#### **Повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.**

Общество прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергобалансе, стремясь занять лидирующие позиции по использованию ВИЭ внутри страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также за счет увеличения потребления «чистой» энергии с одновременным повышением энергоэффективности.

#### **Рост ценности Общества.**

Общество стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников.

#### **1.4. Управление рисками**

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Ниже представлены основные факторы риска, которые могут влиять на деятельность ОАО «Загорская ГАЭС-2».

##### **Региональные**

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Сергиев- Посаде Московской области. Ухудшение политической и экономической ситуации в указанном регионе может оказать существенное влияние на деятельность Общества, однако данный риск оценивается Обществом как маловероятный.

##### **Рыночные риски**

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества. В связи с этим, при составлении бизнес - планов Общества прогнозируется и учитывается уровень инфляции.

##### **Риски изменения валютного курса**

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, определяющим инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски компании сводятся к инфляционным.

##### **Кредитные риски**

Общество не производит заимствований на кредитных рынках, а полностью финансируется по вексельной схеме.

##### **Правовые**

Основные правовые риски в настоящее время связаны с неопределенностью особенностей правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности отрасли электроэнергетики.

Вместе с тем, положения федеральных законов об электроэнергетике, в том числе и касающиеся статуса генерирующих компаний, являются так называемыми «рамочными» нормами, которые не могут применяться вне развитой системы подзаконных нормативных правовых актов, установленных Правительством Российской Федерации. Несовершенство системы подзаконных актов является существенным риском, влияющим на деятельность Общества.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка. В целом, риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации, и частично могут рассматриваться как общестрановые.



### **Риски корпоративного управления**

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.

При осуществлении договорной работы Общество в обязательном порядке осуществляет анализ планируемых к заключению сделок на предмет необходимости соблюдения специального порядка одобрения, предусмотренного действующим законодательством и/или Уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на одобрение органами управления Общества (Совет директоров и/или Общее собрание акционеров).

Кроме того, Общество осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами (раскрытие информации в порядке, предусмотренном действующим нормативным законодательством Российской Федерации).

### **Экологические и социальные риски**

При производстве значительных земляных и строительных работ в 2011 году основными экологическими рисками были:

- неблагоприятные техно-природные процессы на локальных участках в районе действующей Загорской ГАЭС (оползнеобразование, развитие эрозионной сети, подтопление);
- образование отходов;
- большой объем образования сточных вод;
- большой объем грунтовых вод;
- утрата почвенно-растительного покрова, на участках, отводимых под строительство постоянных объектов станции;
- и др.

В целях снижения воздействия на окружающую среду и улучшения экологической обстановки в районе строительства Загорской ГАЭС-2 в 2011 году проводились целенаправленные природоохранные, компенсационные, технические, и архитектурно-планировочные мероприятия и решения, предусмотренные в ТЭО (проект).

- установление санитарно-защитных зон при размещении участков, отвечающие требованиям СанПиН «Санитарно-защитные зоны и санитарная классификация предприятий, сооружений и иных объектов».

- модернизация существующих объектов - котельной и бетонного завода;
- складирование почвенного слоя для дальнейшего использования при рекультивации территории;
- на всех участковых хозяйствах оборудованы площадки временного хранения отходов с цементно-бетонным покрытием во избежание загрязнения почв и подземных вод;
- водоохранные мероприятия, обеспечивающие устранение возможного загрязнения поверхностных и подземных вод (отвод хозяйственно-бытовых стоков на объединенные очистные сооружения, сбор и отвод поверхностного стока с территорий) и др.

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, резкое снижение уровня его профессиональной подготовки, что может оказать существенное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

Конкурентный уровень заработной платы, социальные гарантии и наличие негосударственного пенсионного фонда являются естественным барьером оттока высококвалифицированного персонала.

